



Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## KONFERENCJA

*„Biuro Innowacji Społecznych w Trzebnicy - przykład skutecznej aktywizacji zawodowej i społecznej bezrobotnych kobiet +50”*

*25 marca 2014 roku*

***„Wsparcie PUP dla osób długotrwale bezrobotnych  
– nowelizacja ustawy o promocji zatrudnienia  
i instytucjach rynku pracy”***

**Łukasz Szymczak**

**Dyrektor Powiatowego Urzędu Pracy w Trzebnicy**



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## PLAN PREZENTACJI

- I. KTO TO JEST OSOBĄ DŁUGOTRWALE BEZROBOTNĄ
- II. DANE STATYSTYCZNE
- III. FORMY WSPARCIA DLA OSÓB DŁUGOTRWALE BEZROBOTNYCH - OBOWIAZUJĄCA USTAWA
- IV. NOWELIZACJA USTAWY O PROMOCJI ZATRUDNIENIA I INSTYTUCJACH RYNKU PRACY – I WPROWADZONE ZMIANY
- V. WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

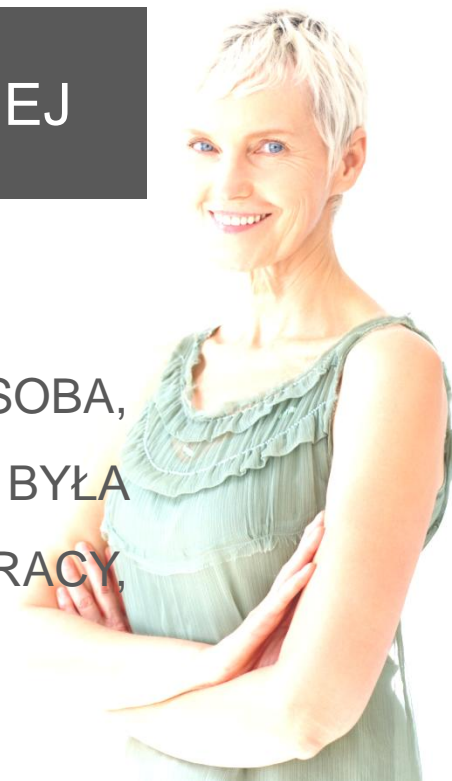
UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





## DEFINICJA OSOBY DŁUGOTRWALE BEZROBOTNEJ

"OSOBA DŁUGOTRWALE BEZROBOTNA TO OSOBA, KTÓRA W PRZECIĄGU OSTATNICH 24 MIESIĘCY BYŁA ZAREJESTROWANE W POWIATOWYM URZĘDZIE PRACY, PRZEZ CO NAJMNIEJ 12 MIESIĘCY".



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





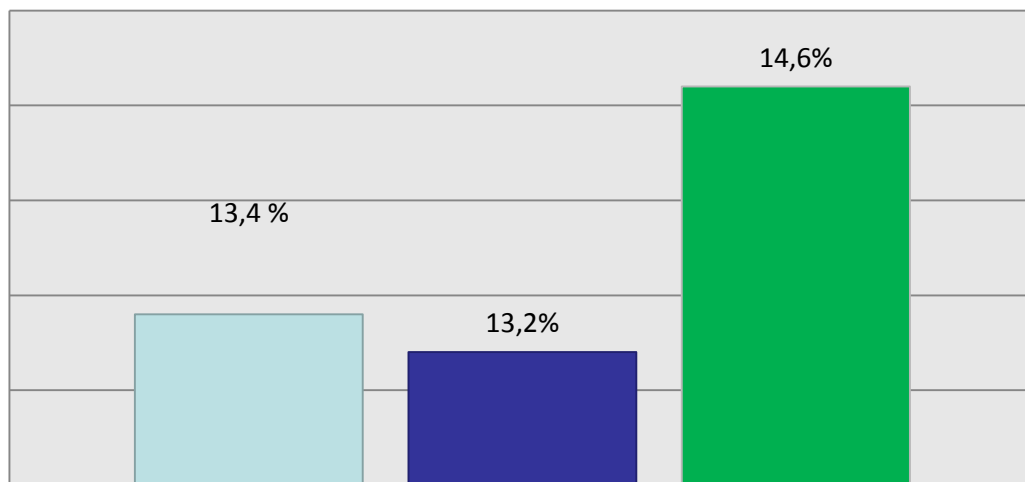
Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## DANE STATYSTYCZNE: STOPA BEZROBOCIA (31.12.2013)



■ POLSKA  
■ DOLNY ŚLĄSK  
■ Powiat Trzebnica



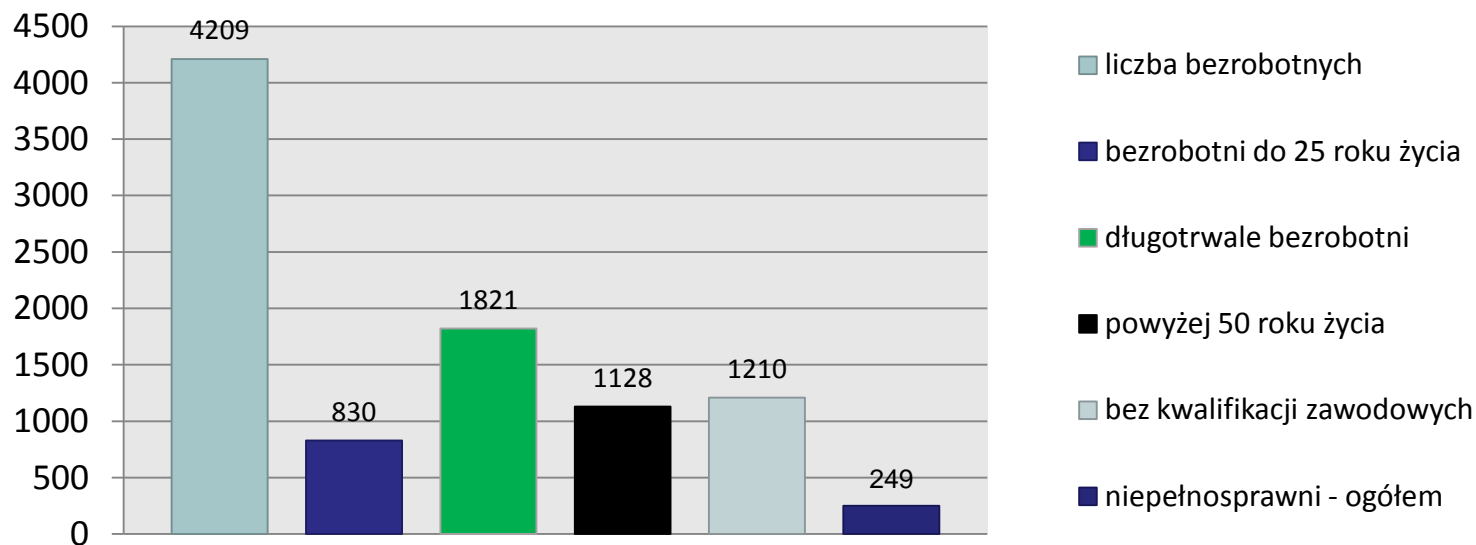
**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





## DANE STATYSTYCZNE: STRUKTURA BEZROBOCIA (28.02.2014)



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## FORMY WSPARCIA DLA OSÓB DŁUGOTRWALE BEZROBOTNYCH – stara ustawa

DLA TEJ GRUPY OSÓB URZĄD PRACY ŚWIADCZY USŁUGI:

- pośrednictwa pracy,
- poradnictwa zawodowego i informacji zawodowej,
- pomocy w aktywnym poszukiwaniu pracy;

ORGANIZUJE:

- prace interwencyjne,
- staże,
- szkolenia bezrobotnych;

PRYZNAJE:

- środki na rozpoczęcie działalności gospodarczej,
- pracodawcom refundację kosztów wyposażenia i doposażenia stanowiska pracy.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



# NOWELIZACJA USTAWY O PROMOCJI ZATRUDNIENIA I INSTYTUCJACH RYNKU PRACY

- I. WPROWADZENIE DORADCÓW KLIENTA
- II. PROFILOWANIE OSÓB BEZROBOTNYCH
- III. INSTRUMENTY WSPARCIA OSÓB SZUKAJĄCYCH PRACY
- IV. POMOC DLA MŁODYCH BEZROBOTNYCH
- V. KRAJOWY FUNDUSZ SZKOLENIOWY



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## I. DORADCA KLIENTA

- W MIEJSCE POŚREDNIKA PRACY, LIDERA KLUBU PRACY, DORADCY ZAWODOWEGO CZY ASYSTENTA EURES POWSTANIE JEDNA FUNKCJA: **DORADCY DO SPRAW KLIENTA**
- LICZBA DORADCÓW PRACUJĄCYCH BEZPOŚREDNIO Z OSOBAMI BEZROBOTNYMI ZWIĘKSZY SIĘ O 30% - Z 1,8 TYS. DO 2,5 TYS. OSÓB
- CZĘŚĆ DORADCÓW ZAJMIE SIĘ WSPÓŁPRACĄ Z FIRMAMI. BĘDĄ ODPOWIADAĆ ZA ZDOBYWANIE OFERT PRACY I UTRZYMYWANIE KONTAKTU Z PRACODAWCAMI



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## II. PROFILOWANIE BEZROBOTNYCH



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## TRZY PROFILE BEZROBOTNYCH

### BEZROBOTNI AKTYWNI

- DOBRZE PRZYGOTOWANI DO PODJĘCIA PRACY
- POTRZEBUJĄ TYLKO KONKRENTYCH OFERT PRACY

### WYMAGAJĄCY WSPARCIA

- NIM DOSTANĄ KONKRETNĄ OFERTĘ, MUSZĄ PODNIEŚĆ KWALIFIKACJE
- ZNIECHĘCENI, Z MNIEJSZĄ MOTYWACJĄ DO SZUKANIA PRACY

### ODDALENI OD RYNKU PRACY

- DŁUGOTRWALE BEZROBOTNI, Z REGUŁY SŁABO WYKSZTAŁCENI
- POMOC DORADCY NIE WYSTARCZY, KONIECZNE JEST WSPARCIE OPS, AGENCJI PRACY



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



### III. NOWE INSTRUMENTY WSPARCIA OSÓB SZUKAJĄCYCH PRACY



- ▣ GRANT NA TELEPRACĘ
- ▣ ŚWIADCZENIE AKTYWIZACYJNE
- ▣ POŻYCZKA NA UTWORZENIE MIEJSCA PRACY
- ▣ POŻYCZKA NA START BIZNESU
- ▣ TRÓJSTRONNE UMOWY SZKOLENIOWE



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## GRANT NA TELEPRACĘ

- OK. 10 TYS. ZŁ DLA PRACODAWCY ZA ZATRUDNIENIE BEZROBOTNEGO RODZICA LUB OPIEKUNA DZIECKA, OSOBY NIEPEŁNOSPRAWNEJ LUB NIESAMODZIELNEJ
- NIE DOTYCZY CZŁONKÓW NAJBLIŻSZEJ RODZINY
- WARUNEK: ZATRUDNIENIE PRZEZ 12 MIESIĘCY NA PEŁNY ETAT LUB PRZEZ 18 MIESIĘCY NA PÓŁ ETATU
- OBOWIAZEK ZWROTU GRANTU JEŚLI WARUNEK NIE ZOSTANIE SPEŁNIONY



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





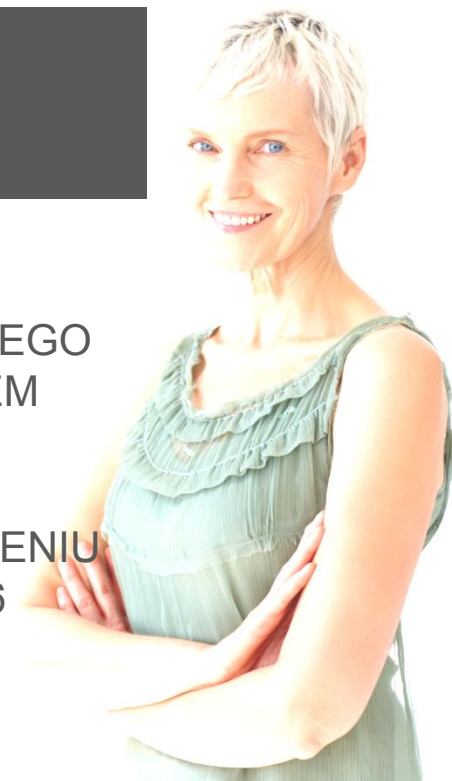
Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## ŚWIADCZENIE AKTYWIZACYJNE



- WYSOKOŚĆ: PENSJA MINIMALNA - 1680 ZŁ W 2014 ROKU
- DLA PRACODAWCÓW ZA ZATRUDNIENIE RODZICA POWRACAJĄCEGO NA RYNEK PRACY PO PRZERWIE ZWIĄZANEJ Z WYCHOWYWANIEM DZIECKA
- ŚWIADCZENIE WYPŁACANE PRZEZ 12 MIESIĘCY PRZY ZATRUDNIENIU NA PEŁEN ETAT Z GWARANCJĄ ZATRUDNIENIA PRZEZ KOLEJNE 6 MIESIĘCY
- WYPŁACANE PRZEZ 18 MIESIĘCY Z GWARANCJĄ ZATRUDNIENIA PRZEZ KOLEJNE 12 MIESIĘCY



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## POŻYCZKA NA NOWE MIEJSCE PRACY

- DLA FIRM, NIEPUBLICZNYCH SZKÓŁ I PRZEDSZKOLI, ŻŁOBKÓW I KLUBÓW DZIECIĘCYCH, ROLNIKÓW
- WYSOKOŚĆ POŻYCZKI: 6-KROTNOŚĆ ŚREDNIEGO WYNAGRODZENIA
- WARUNEK: PROWADZENIE DZIAŁALNOŚCI DŁUŻEJ NIŻ ROK
- SPŁATA POŻYCZKI W CIĄGU 3 LAT
- WE WSPÓŁPRACY Z BGK



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## POŻYCZKA NA START BIZNESU



- DLA ABSOLWENTÓW SZKÓŁ I WYŻSZYCH UCZELNI, OSÓB BEZROBOTNYCH, STUDENTÓW OSTATNIEGO ROKU
- WYSOKOŚĆ POŻYCZKI: DO 100% KOSZTÓW PRZEDSIĘWZIĘCIA, ALE NIE WIĘCEJ NIŻ 20-KROTNOŚĆ ŚREDNIEGO WYNAGRODZENIA,
- SPŁATA W CIĄGU 7 LAT Z MOŻLIWOŚCI 12-MIESIĘCZNEJ PRZERWY W SPŁACANIU RAT,
- OPROCENTOWANIE: OK. 1%
- WE WSPÓŁPRACY Z BGK



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## TRÓJSTRONNE UMOWY SZKOLENIOWE

- ZAWIERANE PRZEZ STAROSTĘ Z PRACODAWCĄ I INSTYTUCJĄ SZKOLENIOWĄ
- UMOWA UWZGLĘDNI UMIEJĘTNOŚCI LUB KOMPETENCJE ZAWODOWE WYMAGANE PRZEZ PRACODAWCÓW OD KANDYDATÓW DO PRACY
- MA TO PODNIEŚĆ EFEKTYWNOŚĆ SZKOLEŃ



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## IV. WSPARCIE DLA MŁODYCH

- OBJĘCIE OPIEKĄ INDYWIDUALNEGO DORADCY
- SKRÓCENIE Z 6 DO 4 MIESIĘCY CZASU W JAKIM URZĄD MUSI PRZEDSTAWIĆ OFERTĘ PRACY, STAŻU, SZKOLENIA
- REFUNDACJA FIRMOM SKŁADEK NA UBEZPIECZENIE SPOŁECZNE ZA ROZPOCZYNAJĄCYCH PIERWSZĄ PRACĘ
- ZWOLNIENIE PRACODAWCÓW ZE SKŁADEK NA FP I FGŚP
- ROZSZERZENIE DEFINICJI MŁODEGO BEZROBOTNEGO



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## ROZSZERZENIE DEFINICJI MŁODEGO BEZROBOTNEGO

< 25

OBEJMUJE:

19%

WSZYSTKICH  
BEZROBOTNYCH

424 TYS.

BEZROBOTNYCH



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

< 30

OBEJMUJE:

38%

WSZYSTKICH  
BEZROBOTNYCH

750 TYS.

BEZROBOTNYCH



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







Fundacja Edukacji Europejskiej

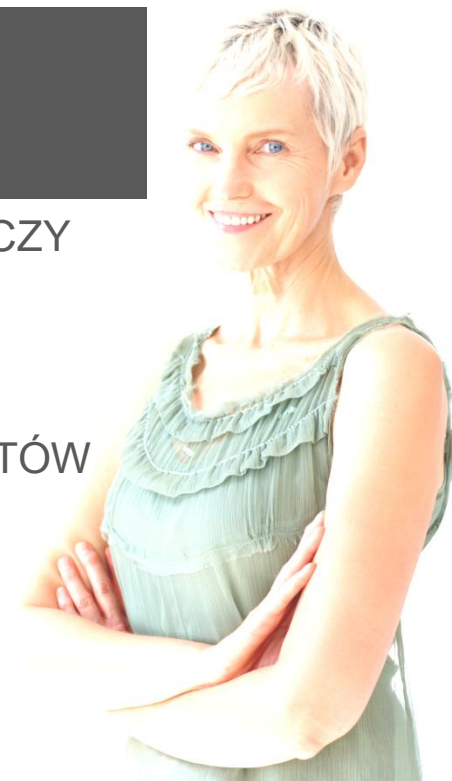


BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## V. KRAJOWY FUNDUSZ SZKOLENIOWY

- SFINANSUJE M.IN. SZKOLENIA, KURSY, WARSZTATY, SEMINARIA CZY STUDIA WYŻSZE DLA PRACOWNIKÓW
- POKRYJE KOSZT EGZAMINÓW, ŚWIADECTW, DYPLOMÓW, ZAŚWIAADCZEŃ, BADAŃ LEKARSKICH, UBEZPIECZEŃ, CERTYFIKATÓW ZAWODOWYCH
- WYMAGANY WKŁAD PRACODAWCY: 20% KOSZTÓW SZKOLENIA (ZWOLNIENI MIKROPRZEDSIĘBIORY)
- FINANSOWANY Z FUNDUSZU PRACY: 100 MLN ZŁ W 2014



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## JAKI CEL MA NOWELIZACJA I CO CHCEMY OSIĄGNAĆ?

- ZWIĘKSZYĆ EFEKTYWNOŚĆ URZĘDÓW PRACY
- POPRAWIĆ JAKOŚĆ USŁUG DLA BEZROBOTNYCH
- USPRAWNIĆ OBSŁUGĘ PRACODAWCÓW W URZĘDACH
- UŁATWIĆ START MŁODYCH <30 NA RYNKU PRACY
- ZACHĘCIĆ POLAKÓW DO PODNOSZENIA KWALIFIKACJI
- ZAAKTYWIZOWAĆ ZAWODOWO OSOBY 50+



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+



### ■ DORADZTWO ZAWODOWE:

CELEM DORADZTWA ZAWODOWEGO BYŁO POSZUKIWANIE SPOSOBÓW ROZWIĄZANIA PRZYCZYN POZOSTAWANIA BEZ ZATRUDNIENIA POPRZECZ WSKAZANIE INSTRUMENTÓW, KTÓRE PRZYCZYNIĄ SIĘ DO PODJĘCIA ZATRUDNIENIA.

ZREALIZOWANO 80 GODZIN WSPARCIA DLA 20 PAŃ - 4 GODZINY DLA KAŻDEJ . DORADZTWO PROWADZIŁO 3 DORADCÓW ZAWODOWYCH – PRACOWNIKÓW PUP TRZEBNICA.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





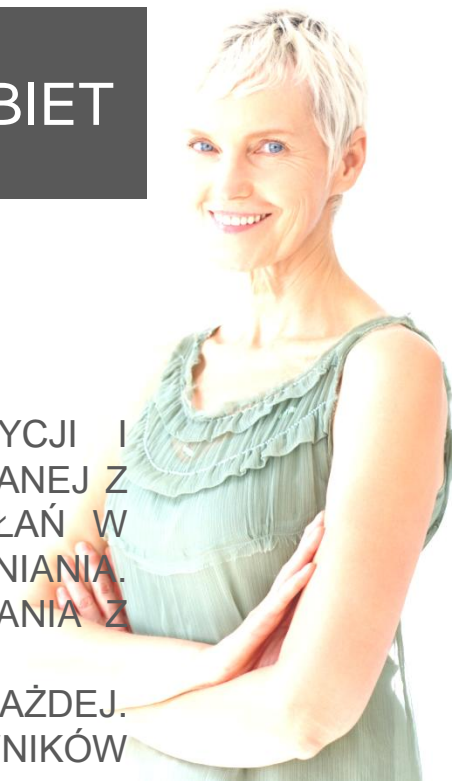
Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



# WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+



## POŚREDNICTWO PRACY (I ETAP)

CELEM POŚREDNICTWA PRACY BYŁO OKREŚLENIE PREDYSPOZYCJI I UMIEJĘTNOŚCI, OKREŚLENIE POZIOMU MOTYWACJI I POSTAWY ZWIĄZANEJ Z POSZUKIWANIEM PRACY, OPRACOWANIE WSPÓLNEGO PLANU DZIAŁAŃ W CELU POZYSKANIA MIEJSCA DO ODBYCIA STAŻY A DOCELOWO ZATRUDNIANIA. SPORZĄDZENIE WYKAZU POTENCJALNYCH PRACODAWCÓW, SPOTKANIA Z PRACODAWCAMI, ROZMOWY KWALIFIKACYJNE.

ZREALIZOWANO 240 GODZIN WSPARCIA DLA 20 PAŃ - 12 GODZIN DLA KAŻDEJ. POŚREDNICTWO PROWADZIŁO 5 POSREDNIKÓW PRACY – PRACOWNIKÓW PUP TRZEBNICA.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+



### ■ POŚREDNICTWO PRACY (II ETAP - ORGANIZACJA STAŻY)

20 UCZESTNICZEK PROJEKTU PODJĘŁO 4 – MIESIĘCZNE STAŻE U PRACODAWCÓW. W ORGANIZACJĘ TYCH STAŻY ZANGAŻOWANYCH BYŁO 5 POŚREDNIKÓW PRACY - PRACOWNIKÓW PUP TRZEBNICA.

STAŻE ZORGANIZOWANE ZOSTAŁY W RÓŻNEGO TYPU FIRMACH I INSTYTUCJACH, PRZYSTOSOWANE DO PREDYSPOZYCJI I ZAINTERESOWAŃ UCZESTNICZEK.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY







Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+



### POŚREDNICTWO PRACY (III ETAP – PODJĘCIE ZATRUDNIENIA)

17 UCZESTNICZEK PROJEKTU JEST AKTYWNYCH ZAWODOWO I POWRÓCIŁO NA RYNEK PRACY.

PODJĘCIE PRACA NATĄPIŁO W RÓŻNEGO TYPU FIRMACH I INSTYTUCJACH, PRZY ZNA CZNEJ POMOCY URZĘDU PRACY JAKO INSTYTUCJI I ZANGAŻOWANIU POŚREDNIKÓW PRACY.



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





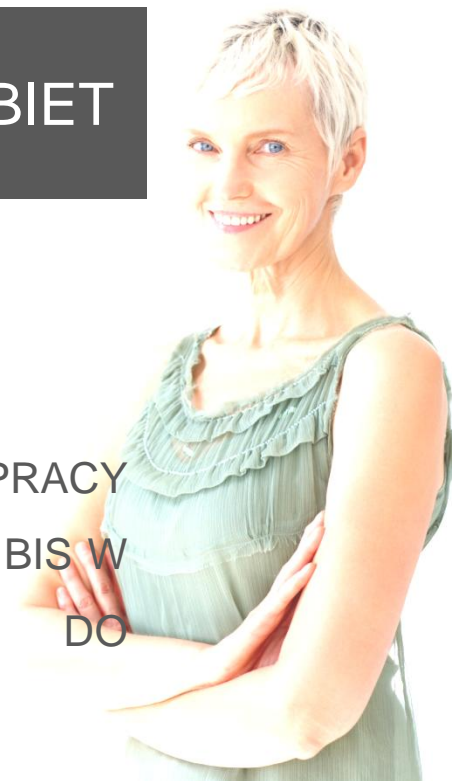
Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+



### POZOSTAŁE ELEMENTY WSPARCIA : DYŻURY SPECJALNE

DORADCA ZAWODOWY ZE STRONY POWIATOWEGO URZĘDU PRACY  
W TRZEBNICY PEŁNIŁ DYŻURY INFORMACYJNO – DORADCZE W BIS W  
WYMIARZE 4 GODZINY/TYDZIEŃ NASTĘPNIE ZMNIEJSZONE DO  
2 DYŻURÓW 4 - GODZINNYCH W MIESIĄCU.



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



## WSPÓŁPRACA PUP Z FUNDACJĄ EDUKACJI EUROPEJSKIEJ W RAMACH AKTYWIZACJI KOBIET 50+

W EFEKCIE WSPÓŁPRACY PUP Z FEE 20 BEZROBOTNYCH KOBIET 50 +  
ZDOBYŁO NOWE KWALIFIKACJE I POWRÓCIŁO NA RYNEK PRACY ,  
WYPRACOWANE ZOSTAŁY INNOWACYJNE METODY WSPÓŁPRACY, CEL  
PROJEKTU ZOSTAŁ ZREALIZOWANY.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Fundacja Edukacji Europejskiej



BIURO  
INNOWACJI  
SPOŁECZNYCH



**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ**

**ŁUKASZ SZYMCZAK**  
DYREKTOR PUP TRZEBNICA



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY

